

Ministère de la Transition écologique et solidaire  
Monsieur le Ministre, François de Rugy  
Hôtel de Roquelaure  
246 boulevard Saint-Germain  
75007 Paris

Paris, le 11 avril 2019

N/Réf : JLV/FD/FDR/n°20-008

**Objet : Projet de revente de l'entreprise Saint-Gobain PAM**

Monsieur le Ministre,

L'UIE (Union des Entreprises et Industries de l'Eau et de l'Environnement) est la Fédération professionnelle qui couvre tous les métiers du petit cycle de l'eau, depuis le forage jusqu'au rejet de l'eau dans le milieu naturel, en passant par le génie civil ou les stations de traitement des eaux. Elle rassemble 250 entreprises, de la PME au grand groupe à travers neuf syndicats de métiers. L'UIE est adhérente à la Fédération nationale des Travaux publics (FNTP). Au sein de l'UIE, ITEA est le syndicat professionnel représentant l'ensemble de la filière industrielle des fabricants du transport de l'eau potable et de l'assainissement en France.

Le 4 avril dernier, nous avons été informés, par voie de presse, qu'une entité chinoise pourrait procéder au rachat de l'entreprise Saint-Gobain PAM, basée à Pont-à-Mousson en Meurthe-et-Moselle, Même si nous avons bien noté qu'il n'est pas encore confirmé, ce projet de rachat soulève dès à présent une série d'interrogations et de préoccupations, sur lesquelles nous souhaitons appeler votre attention.

Saint-Gobain PAM détient un portefeuille conséquent d'actifs stratégiques dans le domaine de l'eau : cette entreprise ne dispose de pas moins de 1500 brevets, grâce à l'excellence de son centre de recherche et développement. L'entreprise a développé un savoir-faire reconnu dans le monde entier sur l'innovation autour des techniques de centrifugation, fonte ductile, revêtements. Chaque année, ce sont en moyenne 50 inventions qui sont déposées à l'INPI sur les produits et les procédés. Sur la base de ses 50 000 références, Saint-Gobain PAM livre 40 000 km de canalisations par an, dans 136 pays.

Par ailleurs, les Assises de l'Eau, voulues par le Président de la République, ont clairement souligné la nécessité de renouveler notre patrimoine de l'eau et de l'assainissement, estimé à 300 milliards d'euros, et qui souffre actuellement d'un déficit chronique d'investissement. Les entreprises françaises de l'eau, dont Saint-Gobain

PAM, sont prêtes pour le renouvellement de nos 1,3 million de km de canalisations, à l'heure où le taux de fuite dans nos réseaux avoisine les 20 %. Si un chantier aussi ambitieux était mené par des entreprises étrangères, les conséquences seraient dommageables non seulement pour la balance commerciale de notre pays, mais aussi pour l'ensemble des consommateurs, qui bénéficient jusqu'à présent d'infrastructures de qualité grâce à des entreprises comme Saint Gobain PAM.

Lorsque des investissements importants dans les infrastructures de l'eau sont à réaliser, on entend souvent parler d' « école française de l'eau ». Or derrière cette expression c'est d'excellence dont il est question, excellence qui fait notre renommée à l'international. Saint-Gobain PAM y contribue largement par son savoir-faire, sa recherche & développement, ses innovations, et sa faculté à associer TPE/PME et start-up autour de projets d'envergure. Saint-Gobain PAM génère un formidable effet d'entraînement et de levier sur l'écosystème français des acteurs de l'eau, qu'il nous faut préserver, cultiver et faire croître comme l'invitent la loi PACTE et le CSF.

Au vu de l'ensemble de ces éléments, nos deux syndicats professionnels restent mobilisés afin que nos entreprises puissent continuer à développer une dynamique positive d'innovation et de marché avec ce fleuron industriel et que nos collectivités ne soient pas contraintes d'importer des tuyaux alors que la France compte actuellement sur son territoire, un des leaders mondiaux sur ce marché.

Nous vous remercions par avance de l'attention que vous porterez à nos arguments et nous restons à votre disposition pour tout renseignement complémentaire.

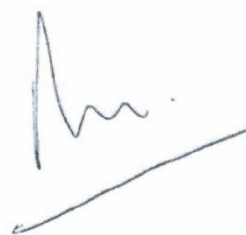
Nous vous prions d'agréer, Monsieur le ministre, l'expression de nos salutations distinguées

**Le président de l'UIE**



**Jean-Luc Ventura**

**Le Président d'ITEA,**



**François Dumez**

Copie du présent courrier adressée à : M. LE MAIRE, Ministre de l'Economie et des Finances